

Análisis del Entorno con la herramienta PESTEL

Objetivo: Comprender y aplicar el análisis PESTEL como herramienta estratégica para diagnosticar el entorno macro que afecta a emprendimientos y sectores productivos, desarrollando la capacidad de anticiparse a cambios del entorno empresarial.



Analizando el entorno

Introducción al modelo PESTEL

Herramientas estratégicas para el análisis del entorno empresarial



¿Por qué es importante analizar el entorno?



Adaptación al contexto

Toda idea de negocio debe adaptarse a su entorno para tener éxito y sostenibilidad a largo plazo.

Identificación de factores clave

El entorno externo puede abrir oportunidades estratégicas o generar amenazas potenciales para el negocio.

Anticipación a cambios

El análisis PESTEL permite anticiparse a transformaciones del entorno y preparar respuestas estratégicas.

¿Qué es el análisis PESTEL?

Herramienta de análisis estratégico que permite identificar de manera sistemática los factores externos macro que afectan a una organización o emprendimiento, facilitando la toma de decisiones informadas.

P - Político

Estabilidad gubernamental y políticas públicas

E - Económico

Indicadores macroeconómicos

S - Sociocultural

Tendencias sociales y culturales

T - Tecnológico

Innovaciones y avances digitales

E - Ecológico

Factores medioambientales

L - Legal

Marco normativo y regulatorio

P

Factores Políticos

Estabilidad política


Nivel de estabilidad gubernamental y continuidad de políticas públicas que afectan al sector empresarial.

Regulaciones sectoriales

Normativas específicas que regulan la actividad empresarial en cada sector productivo.

Políticas de incentivo

Medidas gubernamentales de apoyo o restricción a determinadas actividades económicas.

 **Ejemplo práctico:** Ley de contratación pública que favorece a pequeñas y medianas empresas locales.



P

Factores Políticos

Contraloría General inicia investigación especial por traspaso de dinero de Corfo a Hacienda

Así lo informó el organismo esta tarde a través de un comunicado.

Por: **Sofía Runín** | Publicado: Miércoles 19 de febrero de 2025 a las 19:08 hrs.

▶ CONTRALORÍA ▶ CORFO ▶ ECONOMÍA CHILENA ▶ HACIENDA ▶ OPOSICIÓN



Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Disminución de fondos disponibles para incubadoras, capital semilla y redes de innovación.
- Necesidad de fortalecer mecanismos alternativos de financiamiento (privado o público-regional).
- Oportunidad para que emprendedores desarrollen soluciones con mayor autogestión o alianzas estratégicas.

E

Factores Económicos



Indicadores macroeconómicos

Inflación, PIB, tasas de interés y otros indicadores que impactan en la economía general.



Poder adquisitivo

Capacidad de compra del consumidor y nivel de ingresos disponibles en el mercado.



Variables financieras

Fluctuación de monedas, niveles de empleo y acceso al crédito financiero.



E

Factores Económicos

SUSTENTABILIDAD

Economía del cuidado: El 25% del PIB chileno ampliado que sigue invisible

Reconocer el trabajo no remunerado, a través de políticas del sector público y privado, es clave para cerrar la brecha de género que frena el desarrollo económico de las mujeres, pese a ser un sostén esencial de la economía nacional, explican los expertos.

Por Paulina Reyes y Bárbara Pezoa

30 AGOSTO 2025



Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- El aporte significativo del trabajo no remunerado al PIB abre una oportunidad macroeconómica para que emprendedores diseñen soluciones innovadoras de cuidado, como servicios colaborativos, plataformas de apoyo comunitario o iniciativas mixtas público-privadas que valoricen estas tareas.
- Por otro lado, la invisibilización de esta economía representa una barrera: el sector no recibe prioridad en políticas ni financiamiento formal.

S

Factores Socioculturales

Preferencias de consumo

Cambios en los hábitos y patrones de consumo de los diferentes segmentos de mercado.

Valores sociales

Transformación de valores culturales, éticos y sociales que influyen en las decisiones de compra.

Cambios demográficos

Evolución de la estructura poblacional, envejecimiento, urbanización y movilidad social.



S

Factores Socioculturales

EMPENDIMIENTO

“Un loco experimento del Estado”: Start-Up Chile celebra 15 años invitando a históricas empresas de Rusia, Brasil y Suiza

Este jueves 7 de agosto, la entidad realizará un simbólico “Demo Day” en el Sky Costanera, con 15 emprendimientos que han pasado por sus programas desde 2010, que dará pie a recordar la historia de la aceleradora.

Por Daniel Fajardo

5 AGOSTO 2025

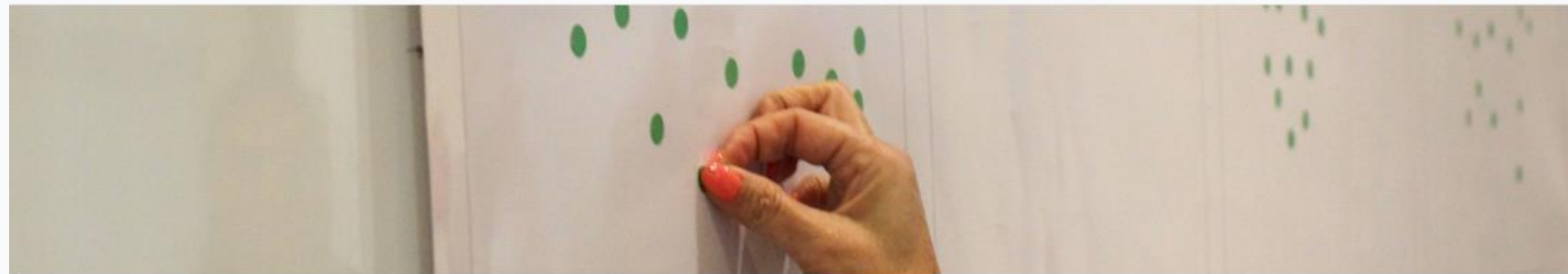


Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Cambio valorativo: Se promueve la apertura a ideas globales y la colaboración internacional, fomentando proyectos más audaces y con impacto.
- Modelo cultural a seguir: Start-Up Chile se ha convertido en un referente sociocultural que inspira nuevas generaciones de emprendedores locales y latinoamericanos.

S

Factores Socioculturales



Inicio > Publicaciones > Emprender después de los 50, lo que descubrimos después de impulso +50

Emprender después de los 50, lo que descubrimos después de impulso +50

13 de Agosto de 2025



Por: *Valentina Gamboa Araneda* – Líder de desarrollo y estrategia en SeniorLab UC



Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Plataformas de mentoría inversa y networking para mayores de 50.
- Servicios de branding personal y visibilidad digital para emprendedores senior.
- Comunidades de emprendimientos intergeneracionales que valoren experiencia.

T

Factores Tecnológicos



Innovaciones disruptivas

Nuevas tecnologías que transforman sectores y modelos de negocio tradicionales.



Conectividad digital

Acceso generalizado a internet, aplicaciones móviles y plataformas digitales.



Procesos productivos

Automatización, inteligencia artificial y nuevos procesos de producción eficientes.



T

Factores Tecnológicos



Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Desarrollo de soluciones tecnológicas con contenido cultural y territorial.
- Creación de asistentes, bots o contenidos digitales con lenguaje y contextos latinoamericanos.
- Proyectos que integren IA con patrimonio histórico, educación, arte o políticas públicas.

E

Factores Ecológicos

Crisis climática

1

Impacto del cambio climático en los recursos naturales y en la actividad productiva.

2

Regulaciones ambientales

Normativas de protección ambiental que afectan a procesos productivos y operaciones.

3

Presión por sustentabilidad

Demanda creciente de consumidores e inversores por prácticas empresariales sostenibles.



E

Factores Ecológicos

ESPECIAL PUBLICIDAD

El desafío hídrico y la apuesta por la resiliencia urbana

Aguas Andinas refuerza inversiones en infraestructura sanitaria en medio de un contexto climático desafiante



Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Desarrollar soluciones innovadoras en gestión del agua: tecnologías de infiltración, sensores de monitoreo o purificación inteligente.
- Crear modelos de negocio basados en alianzas con entidades sanitarias o gobiernos locales para mejorar la eficiencia hídrica.
- Generar iniciativas de economía circular, reutilización de aguas residuales o soluciones compatibles con la infraestructura urbana existente.



Factores Legales

01

Normativa laboral

Leyes que regulan las relaciones laborales, condiciones de trabajo y derechos de los empleados.

02

Propiedad intelectual

Marco legal de protección de marcas, patentes, derechos de autor y secretos comerciales.

03

Licencias y permisos

Requisitos legales para operar en determinados sectores y mercados específicos.





Factores Legales

Nueva normativa "anti-spam": Empresas de telecomunicaciones comienzan a implementarla

Desde hoy, las compañías deberán usar numeraciones especiales para que los usuarios reconozcan de inmediato cuándo una llamada es comercial.

13 de Agosto de 2025 | 12:38 | Por Martín Garretón, Emol.



20

ELECCIONES

Revisa el especial de las presidenciales y parlamentarias

RECOMENDAMOS EN ECONOMÍA

Implicancias para el ecosistema emprendedor:

- Algunas startups deben revisar si usan llamadas automáticas; pueden necesitar migrar a canales alternativos (SMS, chat, email) o garantizar que la llamada esté autorizada.
- Oportunidad para que surjan soluciones tecnológicas que ayuden a emprendedores a cumplir la regulación: herramientas de CRM con consentimiento integrado, sistemas de notificación multicanal regulada, etc.

Ejercicio

Instrucciones:

- Elijan un sector o rubro de interés (ej: turismo rural, alimentación saludable, logística, tecnología educativa, economía circular).
- Completen una tabla PESTEL identificando al menos un factor por categoría.
- Identifiquen: Una oportunidad concreta Una amenaza relevante Conecten estos hallazgos con una idea de negocio inicial o emprendimiento real.
- Cada grupo expone brevemente (90 segundos), presentando la oportunidad que abarca y el riesgo que mitiga